



Grip op Projectontwikkeling Woningcorporaties **4 december 2008 Hotel Oud London in Zeist**

Aanleiding

Jaarlijks wordt door woningcorporaties meer dan 4 miljard geïnvesteerd!
Er wordt intensief samengewerkt met commerciële ontwikkelaars, bouwers en beleggers.
Woningcorporaties hebben al met al omvangrijke ontwikkelportefeuilles met een hoog risicoprofiel. Vervolgens ontstaat de vraag hoe u deze risico's kunt beperken?
Welke interne en administratieve organisatie en schaalgrootte is daarvoor nodig?

Leerdoelen

- Hoe kunt u de risico's van projectontwikkeling beperken en beheersen?
- Waar moet je vooraf en tijdens het bouwproces op letten?
- Welke competenties zijn in huis nodig als goed opdrachtgever?
- Aan welke interne en administratieve organisatorische voorwaarden moet voldaan zijn?
- Wat zijn de voordelen van een zekere schaalgrootte?
- Wat zijn de voor- en nadelen van 'structurele' samenwerkingsverbanden?

Programma

09.15 Ontvangst

10.00 Opening door dagvoorzitter dr. L. Vulperhorst, adviseur bij AEF.
Woningcorporaties zijn kwetsbaar voor fraude. Aedes voorzitter van Leeuwen zegt in Aedes magazine 15/16 2008 dat het niet zo is dat er veel mis is in de branche, maar hij erkent wel dat corporaties een kwetsbare bedrijfstak vormen. 'Macht vraagt om tegenmacht', zegt hij.
Lenny Vulperhorst, auteur van het boek 'hebzucht in vastgoed' gaat in op uw risico's en hoe u deze o.a. door tegenmacht kunt beperken.

10.30 R.H.F. Verhoeff RA is directeur bij PT Partners. Projecten binnen de bouw- en vastgoedsector worden steeds complexer, zeker wanneer sprake is van samenwerkingsverbanden. Tegelijkertijd is er de roep om meer transparantie. Adequate financiële beheersing is dan ook van essentieel belang om alle betrokkenen betrouwbaar inzicht te bieden in het verloop van een project.
Aan de hand van een aantal voorbeelden uit de praktijk wordt ingegaan op de eisen die zouden moeten worden gesteld aan de verslaglegging van projecten.

11.15 Koffie en thee break

- 11.30 drs. C. Schuurmans RA MRE is directeur bedrijfsvoering van Ymere Ontwikkeling. Welke organisatorische maatregelen heeft Ymere zoal genomen om de risico's bij haar projecten die zij ontwikkelt in samenwerking met derden te beheersen.
- 12.00 Discussie over noodzakelijke interne en administratieve organisatie en schaalgrootte van projectontwikkeling bij woningcorporaties.
- 12.30 Lunch
- 13.30 drs. ing. M. Noordhuis is director bij Deloitte Real Estate Advisory en promovendus op Nyenrode Business Universiteit.
- Hij promoveert op het onderwerp "faalkostenreductie door ketensamenwerking" en stelt dat projecton~~ge~~gebonden samenwerking tussen corporaties, bouwondernemers en hun strategische partners zou leiden tot lagere integrale kosten, kortere doorlooptijden en een hogere kwaliteit. Hij is nauw betrokken bij het project van Com Wonen en Dura Vermeer Bouw Rotterdam die een langlopende samenwerking aan zijn gegaan voor meerdere bouwprojecten. Wat zijn de voor- en nadelen van deze samenwerkingsvorm? En wat laten partijen liggen indien men doorgaat op de traditionele wijze van samenwerken?
- 14.00 drs. G.J.P. van den Beuken is directeur Ontwikkeling van Staedion. Staedion heeft met de gemeente Den Haag afgesproken om ieder jaar 1.000 nieuwe woningen op te leveren. Om dit te realiseren investeert Staedion tot en met 2010 ruim 1 miljard Euro. Hoe realiseert Staedion deze opdracht in samenwerking met zijn onderaannemers?
- 14.30 Koffie en 'tea' break.
- 14.45 K.G.P. Tegel RA is partner bij KPMG en als toezichthoudend accountant betrokken bij zowel woningcorporaties als projectontwikkelaars. Wat vindt hij van structurele samenwerkingsverbanden tussen woningcorporaties en bouwers. Hoe verhoudt zich dat met de aanbestedingsregels? En welke kansen en risico's ziet hij als toezichthoudend accountant?
- 15.30 Afsluitende discussie over voor- en nadelen van samenwerkingsverbanden tussen woningcorporaties en andere vastgoedpartijen met o.a.:
drs. A.M.M. Aussems MRE MFE MMO, directeur van Trudo in Eindhoven.
- 16.15 Hapje en drankje met om 17.00 einde bijeenkomst.



ANTWOORDFORMULIER

Grip op Projectontwikkeling bij Woningcorporaties 4 december 2008 Hotel Oud London in Zeist

Bestemd voor: directeuren en managers ontwikkeling, vastgoed, financieel en beleid van woningcorporaties en hun adviseurs.

Dagvoorzitter: dr. L. Vulperhorst adviseur AEF, Anderson, Elffers, Felix Utrecht

Inleiders:

drs. A.M.M. Aussems MRE MFE MMO	directeur van Trudo in Eindhoven
drs. G.J.P. van den Beuken	directeur Ontwikkeling Staedion
drs. ing. M. Noordhuis	director bij Deloitte en promovendus Nyenrode
drs. C. Schuurmans RA MRE	directeur bedrijfsvoering Ymere Ontwikkeling
K.G.P. Tegel RA	partner bij KPMG
R.H.F.Verhoeff RA	directeur bij PT Partners

De kosten van het seminar bedragen **€ 695** (vrij van BTW). Op het seminar ontvangt u de syllabus met de inleidingen en relevante achtergrondinformatie. Deelnemers ontvangen het boek: "Hebzucht in Vastgoed" van dr. L. Vulperhorst. SOM is door het NIVRA erkend als onderwijsinstelling (5 PE punten)!

Naam M/V
 Functie
 Organisatie
 Adres
 Postcode en woonplaats
 Telefoonnummer
 E-mail adres

Dit formulier zenden naar: SOM, Professor Junkerslaan 12, 1185 JL Amstelveen
 of faxen naar: 020-4536401 Inlichtingen: drs. W.N. Boonstra 020-4536402

E-mail: som@seminarsopmaat.nl **WEB-site:** www.seminarsopmaat.nl

Indien ontwikkelingen daar aanleiding toe geven kan de organisatie wijzigingen doorvoeren in het programma of de locatie wijzigen. Na inschrijving ontvangt u een bevestiging. Voor het seminar ontvangt u de deelnemerslijst, een routebeschrijving en onze factuur. Onze factuur moet binnen twee weken na factuurdatum worden voldaan. Bij verhindering mag een vervanger van uw inschrijving gebruik maken. Uw inschrijving kan schriftelijk worden geannuleerd. Annulering is mogelijk tot vier weken voor de datum van het seminar. Wij brengen dan € 50 administratiekosten in rekening.

